**Отчет о работе отдела экономики управления экономики**

**за 2017 год**

**Комплексное развитие территории округа**

Это одно из основных и самое востребованное минэком направление деятельности отдела. Данные показатели являются визитной карточкой нашего округа, т.е. формируют первое впечатление о нас.

Областью ежеквартально рассчитывается сводный интегральный показатель, вес которого определяет рейтинг нашего округа среди муниципалитетов области и уровень его развития.

По последней имеющейся информации г.о.г. Кулебаки по итогам 9 месяцев 2017 года занимает 14 позицию среди 52 районов и округов области и относится к муниципалитетам со средним уровнем развития. В своей подгруппе районов с численностью населения от 35 до 80 тыс. человек мы занимаем 3 место из 8 возможных.

Итога за год минэком еще не подведены. Но по оценочным данным экономических и социальных показателей, учитываемых при сводной оценке, по итогам 2017 года была достигнута следующая динамика:

- рост отгруженной продукции по округу по полному кругу предприятий составил 8,5%;

- рост налоговых и неналоговых доходов в КБО – 2,6%;

- уровень безработицы снизился до 0,55%;

- уровень преступности снизился до 115,7 преступлений на 10 тыс. чел. населения (был 121,2);

- темп роста заработной платы выше запланированного и по итогам 11 мес. 2017 года составляет 111,4%;

- рост инвестиций по полному кругу по итогам 9 мес. 2017 года составил 24,7% к аппг;

- прибыль прибыльных предприятий по итогам 2017 года составила 1348,9млн. руб., что выше уровня 2016 года на 47,2%.

Но, тем не менее, наблюдается ухудшение следующих показателей:

- рост естественной убыли населения -6,9 на 1 тыс. человек населения (был -4,4)

- снижаются темпы жилищного строительства 0,2 м2 на 1 жителя (было 0,205);

- финансовая самообеспеченность округа (без учета КВ) по итогам 2017 года составила – 80,5% (была 84%).

Основные программы территориального развития округа:

- Комплексное развитие моногорода Кулебаки;

- Программа развития производительных сил до 2020 года;

- Программа социально-экономического развития.

Итоги реализации программы комплексное развитие моногорода представлено на следующем слайде. Все индикаторы программы выполнены, кроме доли занятых на ПАО «Русполимет». В связи с увеличением численности на предприятии целевой индикатор не был выполнен и составил 21.3% при планируемом в 20,3%.

Итоги реализации ПРПС

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | По плану за 2017 год | Факт | % от плана |
| Объем инвестиций, млн. руб. | 684,04 | 534,11 | 78,1 |
| Объем отгруженной продукции, млн. руб. | 6879,5 | 7015,6 | 102,0 |
| Налоговые поступления в консолидированный бюджет области, млн. руб. | 82,35 | 128,88 | 156,5 |
| Создано новых рабочих мест, ед. | 20 | 14 | 70,0 |
| Уровень регистрируемой безработицы | 0,5 | 0,55 | -0,5 п. |
| Финансовая обеспеченность, % | 72,25 | 73,6 | 101,9 |

**Стратегическое планирование**

Документы стратегического планирования: среднесрочный прогноз социально-экономического развития и муниципальные программы.

Предварительные итоги реализации ПСЭР представлены на следующем слайде.

**Программное планирование**

В 2017 г. действовало 16 муниципальных программ.

Создано 15 рабочих групп по разработке новых муниципальных программ на 2018-2020гг.

Разработано 15 проектов и утверждено 14 муниципальных программ на 2018-2020.

Утверждение муниципальной программы «Формирование современной городской среды на 2018-2022 года» по требованию Правительства Нижегородской области в связи с изменением нормативной базы, перенесено на март 2018г.

За 2017г. внесено изменений в действующие муниципальные программы- 102

Ежеквартально, согласно Порядку (утвержденным постановлением администрации от 03.0.3.2016г. №395) проводится мониторинг 16 муниципальных программ, действующих в 2017г

**Инвестиционная политика**

Одной из функций управления экономики является реализация инвестиционной политики, цель которой – привлечение новых инвестиций в экономику муниципалитета.

Полномочия ОМСУ в области работы по привлечению инвесторов весьма ограничены, носят больше организационный и информационный характер. Мы не распоряжаемся землёй – одним из главных ресурсов для любого инвестора, наша функция в обеспечении инженерной инфраструктурой инвестиционных объектов также весьма условна.

Итоги 9 мес. 2017 года позитивны. Сумма инвестиций по полному кругу предприятий составила порядка 1,6 млрд. руб., что выше аппг на 24,7%.

Кратко расскажу о новых практиках, в том числе рекомендуемых Агентством стратегических инициатив, которые мы внедрили в 2017 году:

1. В прошлом году впервые было проведено масштабное анкетирование кулебачан с целью выявления ниш для развития малого бизнеса. Опрошено 574 респондента, которым ставился главный вопрос: какие товары, работы и услуги они покупают за территорией муниципалитета. Итоги анкетирования были предсказуемы, но теперь они имеют подтверждённое значение. Большинство опрошенных в 2017 году отметили недостаток в городе кафе молодежного, семейного доступного формата, баз отдыха, гостиниц, спортивных клубов, т.е. объектов досугового комплекса. Из товаров в числе недостаточно представленных на местном рынке, отмечены женская одежда, обувь для всех возрастов.

2. В том числе с учётом результатов этого анкетирования в 2017 году было подготовлено и опубликовано во всех СМИ Инвестиционное послание главы администрации округа. Там сформулированы все инвестиционные ниши городского округа, как в крупном, так и в малом бизнесе, подробно рассказано о всех инструментах поддержки бизнеса на территории моногорода, разъяснён порядок взаимодействия инвесторов с администрацией по принципу «одного окна».

3. В 2017 году был актуализирован инвестиционный паспорт округа, разработана и размещена на сайте презентация для иностранных инвесторов на английском языке.

4. Изменена форма Реестра инвестиционных площадок, сейчас данные реестра содержат более подробные сведения о зелёных и коричневых площадках, их инфраструктуре.

5. В конце 2017 года разработан проект Плана мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности муниципалитета, который будет утвержден в ближайшее время.

6. Большое внимание в 2017 году уделялось информированию о возможных преференциях для бизнеса, реализующего новые проекты в моногороде Кулебаки. Об этом мы говорили, начиная с Совета предпринимателей и заканчивая любыми встречами с самыми «призрачными» потенциальными инвесторами.

Активная работа велась с иностранными компаниями. Упор делался на реализацию проекта по реконструкции здания бывшего радиозавода и размещению там производства медицинского инвентаря и инструмента. Также, прорабатывался проект завода по глубокой переработке древесины на территории бывшего п. Ульищи.

Пока конкретных результатов этой деятельности назвать нельзя, кроме приобретенного нами опыта взаимодействия с китайскими инвесторами. Но работа в этом направлении продолжается. Китайцы долго запрягают и медленно ездят, в отличие от русских.

Прорабатывались и проекты местных инвесторов: рыбхоз «Велетьма», строительство завода метизов ИП Баюшева, реконструкция котельной на Серова с целью размещения логистического центра по продаже котельного оборудования. Надо отметить, что местный бизнес также находится далеко от пика инвестиционной активности. Данные проекты также пока находятся под знаком вопроса.

Стоит отметить, что наша работа – это лишь малая толика от необходимого количества условий, которые необходимы для привлечения инвесторов.

При выборе места локации инвестор оценивает не только, как его встретили в администрации, какой земельный участок ему предложили и какой инфраструктурой он обеспечен, какие налоговые льготы ему пообещали.

Кроме выше перечисленного, инвесторам нужно большее. Им важны следующие факторы:

* Квалифицированные трудовые ресурсы. Наличие ресурсов у города по подготовке (переподготовке) квалифицированных кадров.
* Главная ценность бизнеса – время. Важен доступный, качественный мобильный Интернет и достаточное количество городских зон Wi-Fi на территории муниципалитета. Наличие качественного Интернета, без «слепых зон» также обеспечивает рост узнаваемости города за его пределами (важный ресурс – социальные сети).
* Наличие в городе сферы обслуживания хорошего уровня (гостиницы, кафе, рестораны).
* Комфортная городская среда. Город должен быть комфортным не только для работы, но и для жизни. Первое правило комфортности – чистота и порядок.
* Узнаваемость города за его пределами. Грамотно продвигаемый бренд города обеспечивает дополнительную стоимость выпускаемой на его территории продукции.
* Культурно-туристическая привлекательность города. Культурные, спортивные мероприятия, которые по масштабу «больше», чем сам город – отличный ресурс не только для развития малого бизнеса, но и для выполнения задачи, указанной в п. 7 (повышение узнаваемости). Наличие на территории города объектов туристического показа – дополнительный бонус инвестиционной привлекательности территории.

В заключении этого блока отмечу, что в работе с инвесторами, как вы видите, нет мелочей - только совместной работой всех подразделений администрации в этом направлении мы сможем добиться желаемых результатов.

Задачи на 2018 год:

- Утверждение и последующая реализация плана мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности муниципалитета.

Планировалось, что в этот план войдут почти все подразделения администрации.

Совсем кратко перечислю некоторые наши мероприятия:

- Актуализация реестра свободных инвестиционных площадок и включение в неё новых объектов;

- Повторное анкетирование население на предмет выявления инвестиционных ниш для малого бизнеса;

- Формирование и размещение на сайте базы данных о всех расположенных на территории округа гостиницах и кафе с краткой анкетой для каждого объекта;

- Запуск новой рубрики в местных СМИ «Чем живёшь, предприниматель?» , в которой мы будем освещать все новые открывшиеся на территории города и сёл объекты малого бизнеса;

- Подготовка для публикации ежегодного послания главы, где мы расскажем об изменениях преференций для моногородов, в частности об изменении условий создания Территорий опережающего социально-экономического развития;

- Для целевой аудитории «крупные инвесторы», мы, к сожалению, сделать можем не так много. Тут наши задачи стоят более чётко и узко. Кроме информационного освещения всех наших преференций, мы обязуемся проводить качественное сопровождение любого потенциального проекта, в случае обращения к нам инвестора. Хотя принцип одного окна, мы стараемся применять сейчас и к малым инвесторам. Как пример, могу привести проработку проекта «Строительство асфальтного завода» ИП Роговым, с которым он обратился в начале этого года и по которому была разработана подробная дорожная карта действий.

**Проектное управление**

В течение 2017 года отделом экономики была разработаны нормативно-правовая база для внедрения проектного управления в администрации г.о.г. Кулебаки, формы документов проектного управления. Создан проектный офис. Надо отметить, что в 2017 году, мы надеемся, у всех сотрудников администрации г.о.г. Кулебаки сложилось понимание основных принципов проектного управления, но ни одного проекта реализовано с использованием этого механизма в прошлом году не было. Хотим выделить ряд структурных подразделений, с которыми мы работали с применением проектного подхода, пусть и без оформления всех нужных документов, над реализацией программы комплексного развития моногорода Кулебаки. Это:

- управление делами в целом, и, в частности, сектор информационного обеспечения;

- отдел благоустройства и дорожной деятельности.

С остальными работа строилась сложнее.

В начале этого годы мы по заданию главы подготовили небольшой двух-часовой семинар о проектном управлении для всех желающих сотрудников администрации, провели по его итогам тестирование.

Хотим предложить, если будет такая потребность и интерес, готовить подобные семинары и по другим, интересующим экономическим темам.

Сейчас на рассмотрении главы находится проект Порядка мотивации сотрудников администрации на применение методом проектного управления.

Надеемся, что в этом году мы от теоретической части проектного управления перейдём уже к практической.

Задачи на 2018 год:

- методическое сопровождение проектного управление;

- совершенствование местной нормативно-правовой базы в области проектного упарвления;

- проведение обучения заинтересованных в нём структурных подразделений;

- организация работы Проектного офиса, выполнение функций проектного менеджера одним из наших сотрудников.

**Оценка деятельности органа местного самоуправления в целом и его структурных подразделений**

Данная работа включает в себя реализацию 2-х направлений:

- подготовка сводного доклада по оценке деятельности ОМСУ

- оценка деятельности структурных подразделений по реализации возложенных на них тактических и стратегических задач через системы количественных и качественных (ежеквартально) и индикативных показателей.

По итогам 2016 года по результатам оценки деятельности органов метсного самоуправления г.о.г. Кулебаки в своей подгруппе районов и округов Нижегородской области занял почетное 3 место и выиграл грант в размере 780,0 тыс. руб.

В течение 2017 года был осуществлен мониторинг выполнения запланированных показателей Доклада по итогам 9 месяцев и оценка за 2017 год.

Система количественных и качественных показателей оценки деятельности структурных подразделений администрации городского округа в настоящий момент насчитывает 120 показателей. В течение 2017 года осуществлялся ежеквартальный мониторинг их выполнения. По итогам 2017 года:

* Не выполнены – 10 показателей;
* Имеют положительную динамику – 107;
* Процент исполнения – 91,7%.

**Оценка регулирующего воздействия**

Проведена ОРВ 13 нормативно-правовых актов администрации г.о.г. Кулебаки. Мониторинг, проводимый Правительство Нижегородской области, по вопросу соблюдения выполнения процедуры ОРВ, никаких нарушений не выявил.

Размещена необходимая информация по проектам на официальных сайтах городского округа город Кулебаки и Правительства Нижегородской области.

Доклад о проведениии ОРВ в 2017 году на территории городского округа размещен на официальном сайте.

Заключено Соглашение № 53-17 от 12.12.2017 г. о взаимодействии при проведении оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных нормативных правовых актов и экспертизы муниципальных правовых актов между администрацией г.о.г. Кулебаки и Торгово-промышленной палатой Нижегородской области».

В настоящее время подписано Соглашение о взаимодействии при проведении оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных нормативных правовых актов и экспертизы муниципальных правовых актов между администрацией г.о.г. Кулебаки и уполномоченным по защите прав предпринимателей Нижегородской области.

**Развитие конкуренции**

Актуализирован Ведомственный план по развитию конкуренции на территории г.о.г. Кулебаки;

Актуализирован состав и проведено 4 заседания Совета по содействию развитию конкуренции;

Разработан План мероприятий по улучшению работы структурных подразделений администрации;

Подготовлены и размещены на сайте округа отчеты и Доклады по развитию конкуренции;

Повышена квалификация сотрудников управления экономики по реализации работы по развитию конкуренции.

Задачи на 2018 год:

1. Активизировать работу по реализации Ведомственного плана по развитию конкуренции на территории г.о.г. Кулебаки в 2018 году
2. С целью повышения ответственности руководителей структурных подразделений администрации по предоставлению ежеквартальных отчетов по достижению показателей Ведомственного плана по развитию конкуренции, а также с целью 100% выполнения показателей плана в 2018 году планируется внесение некоторых показателей в состав количественных и качественных.
3. Организовать работу по дополнению к показателям Плана новых мероприятий или новых социально-значимых рынков для развития конкуренции на территории г.о.г. Кулебаки.

**Налогообложение**

Было актуализировано 2 решения по налогообложению:

1. Налог на имущество физических лиц (смягчающий НПА: были введены дополнительные льготы дружинникам, снижена ставка по объектам коммерческой недвижимости)
2. О налогообложении в виде ЕНВД на территории городского округа.

В настоящее время актуализируется решение Совета депутатов о земельном налоге.

**Реформирование муниципальных финансов**

В 2017 году была проделана большая работа по приведению в соответствие существующей нормативно-правовой базы городского округа по предоставлению субсидий из местного бюджета на возмещение или финансовое обеспечение затрат муниципальным предприятиям в связи с изменением 78 ст. Бюджетного кодекса РФ. Было разработано 2 новых порядка по субсидированию, заключено 3 новых типовых соглашения. Данная работа продолжится и в 2018 году по мере возникновения необходимости.

Новое направление деятельности – размещение независимой оценки качества услуг образования (дошкольного и школьного) и услуг культуры.

**Анализ финансово-хозяйственной деятельности МУП**

В течение 2017 года отделом экономики реализовывался комплекс мероприятий по повышению эффективности деятельности муниципальных предприятий округа.

Проводился ежеквартальный мониторинг финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий округа.

Согланасо Порядку согласования администрацией городского округа город Кулебаки Нижегородской области сделок с имуществом, находящимся в хозяйственном ведении муниципальных унитарных предприятий специалистами отдела было подготовлено 10 соответствующих заключений.

За 12 месяцев 2017 года было проведено 3 заседания балансовых комиссий, где была проанализирована деятельность 7-ми МУПов. Деятельность всех МУПов признана удовлетворительной. Руководителями всех муниципальных предприятий округа разработаны планы мероприятий по повышению эффективности их деятельности, отчет о выполнении которых предоставляется ими ежеквартально.

В целях повышения эффективности деятельности руководителей муниципальных предприятий городского округа постановлением администрации г.о.г. Кулебаки от 09.08.2017 г. № 2049 были внесены дополнения в Положение об оплате труда руководитетелей муниципальных предприятий, а именно:

- введено премирование руководителей за реализацию мероприятий по повышению энергоэффективности производственного процесса, повлекшие за собой снижение себестоимости выпускаемой продукции (оказываемых услуг) не менее чем на 2%;

- в Перечень планируемых показателей, влияющих на оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий, добавлен показатель «Выполнение плана организационно-технических мероприятий», добавлены плановые показатели деятельности вновь появивщегося МУП «ДУК».

За 2017 год было подготовлено 8 нормативно-правовых актов по выплате единовременных поощрений руководителям муниципальных предприятий.

В результате проведенных мероприятий по итогам 2017 года доля прибыльных муниципальных предприятий на территории округа увеличилась по сравнению с 2016 годом и составила 87,5% (было 71,4%). Всего на территории городского округа существует 8 муниципальных предприятий, убыток по итогам 2017 года получен на 1 предприятии МУП «Фармация».

Задачи на 2018 год:

1. В настоящее время рассматривается вопрос об установлении ограничений на итоговую сумму выплаченных вознаграждений руководителям МУП от размера прибыли, остающейся в распоряжении предприятия.
2. Разработка нового Порядка планирования ФХД МП (совместно с КУМИ) в связи с тем, что формирование плана закупок МУП должно осуществляться на основании плана ФХД предприятия
3. Дальнейшее совершенствование плановых показателей деятельности МУП.

**Ценообразование**

В течение 2017 года отделом экономики в сфере ценообразования была проделана следующая работа:

Утверждены:

* цены на платные услуги МБУ «ФОК в г. Кулебаки» и МБУ ДО «ДЮСШ»
* цены и стоимость услуг СМУП «Ритуальные услуги»

Согласованы:

* цены на платную услугу «Элементы современной хореографии»;
* калькуляции затрат техники МП «ПАП»
* Представлены:
* данные для расчета стандарта стоимости ЖКУ на 1 м2 по городскому округу

**Начальник отдела экономики**

**управления экономики Е.В.Соколова**

**06.03.2018 г.**