



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# В Ш Г У

ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Моногород КУЛЕБАКИ

# Новый город для молодёжи





ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРODOV»

# Кто Кулебаки сегодня?

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Мы стареем, город сжимается
- Большая часть молодежи не связывает своё будущее с городом
- Предприятия города испытывают потребность в молодых квалифицированных кадрах
- Жители города хотят перемен, новых событий, изменений городской среды

# Что нас волнует больше всего

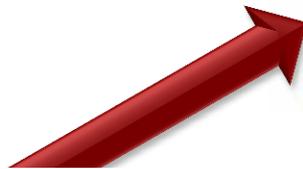


**Тревожная тенденция: трудовая миграция:**  
ежегодно из города уезжает 250-300 чел. (от 49,0 тыс. жителей, 2016 г.)  
из них более 85 % - в возрасте до 30 лет

# Старый VS Новый город

2016

2020



- ✓ Доля молодежи – 20,8 %
- ✓ Отток населения – 300 чел. в год (85%- молодежь)
- ✓ Плохая профориентация
- ✓ Досуг и развлечения только для пенсионеров и детей
- ✓ Молодежь не связывает своё будущее с городом\* (опрос)

- ✓ Увеличение наличного населения до 30 лет в 1,5 раза
- ✓ Город – современный центр профориентации и компетенций
- ✓ Новые МСП – увеличение на 15 ед.
- ✓ Эффективная единая площадка коммуникаций молодежи и города с молодежью



- ✓ Утрата статуса города
- ✓ Уменьшение населения на 30 %
- ✓ Снижение активного населения
- ✓ Усиление монозависимости



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Главный вопрос

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Почему многие кулебачане в  
возрасте от 17 до 30 лет не  
связывают своё будущее с  
городом?**

# «Почему я хочу уехать?»

(данные молодежного опроса)

«Кванториум, коучинг,  
коворкинг... Почему для  
меня это только слова,  
а не возможности?»

«Я закончил наш  
колледж. Я поздно  
понял, что токарь  
– это не моё...»

«У нас нет  
интересных событий.  
Ближайший рок-  
концерт в Нижнем  
Новгороде»

«Мне здесь  
скучно, хочется  
драйва,  
интересного  
общения»

МУЗЫКА  
2



«Меня здесь  
ничего не  
держит.  
Провинция...»

«У нас нет классных  
кафе. Езжу с  
девушкой в соседний  
город»

«А где у нас  
работать? Кроме  
завода, у меня нет  
выбора»

# «Что я хочу видеть в городе?»

(данные молодежного опроса)

«Хочу, чтобы изменился облик города: новые здания, новые постройки, красивые микрорайоны»

«Если бы были кружки для молодежи, я бы ходил»

«Хочу, чтобы о Кулебаках знали за его пределами. У нас большой потенциал»

«Все мои друзья в один голос твердят: нужны новые кафе и рестораны»

«Отлично было бы, если бы в городе появился спорт-и фитнес-бар»

«Нужны центры досуга для молодежи. Реально некуда сходить»

«Хочу получать в родном городе высшее образование»

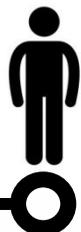


# Кто такие миллениалы? 1988-2000 г.р.

## Who are millennials?



1980



2000

Чего они хотят?

- Уверенный в себе
- Ответственный
- Мобильный
- Командный игрок
- Трудоспособен
- С высоким уровнем технологической грамотности

- Непрерывное развитие
- Высокий заработок
- Признание
- Ощущение принадлежности себя к сообществу
- Потребность в широком ассортименте
- Потребность в комфорте
- Отсутствие бюрократии



# Кто такие центениалы? 2001-2015 г.р.

**Поколение**

**Z**

Отрицание  
иерархии

Я толерантен

Я гибок

Поиск удовольствий  
и развлечений

Я авантюрист

Легкий путь к  
победе

Я высокотехнологичен

Одобрение  
сообщества

Потребность в четком  
формулировании задач

Я любознателен

# Главная угроза

«Почему я хочу уехать?»

«Я закончил наш колледж, но токарь — это не моё»

«Меня здесь ничего не держит. Провинция..»

«Мне здесь скучно, хочется драйва»

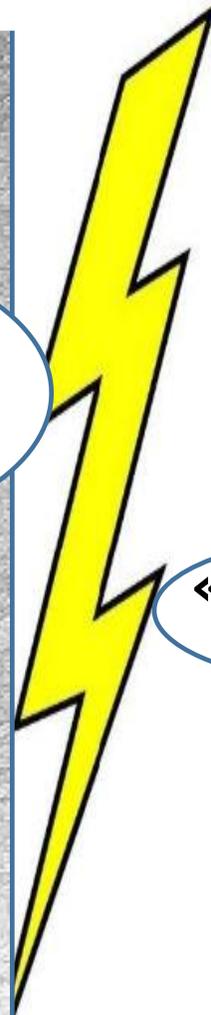
«Что для меня важно?»

«Непрерывное развитие»

«Новые возможности»

«Чтобы меня слышали»

Комфортный город



# Российские и мировые тренды

- **Стремление молодых людей к переезду в большие города**
- **Рост конкуренции за жителей**

**Кулебаки не уникальны в своих проблемах.**

**Берём курс на наращивание конкурентных преимуществ нашего города для молодёжи.**

# В чём команда моногорода видит корневую проблему

ФОК ТЕМП

Администрация  
округа

Колледж

«Русполимет»

Центр  
взаимодействия  
**меня нет**

Культура

Ресурсный  
центр



Сфера  
обслуживания

Малый  
бизнес

**Ответ:  
нет синергии**

# Что делать?

*«Целое – больше, чем сумма отдельных частей»*



- ✓ Создать удобную экосистему, для взаимодействия всех участников
- ✓ Найти и активировать точки роста для малого бизнеса

# Новый город для молодёжи

**Цель:** Повышение лояльности молодежи к городу Кулебаки как к центру самореализации

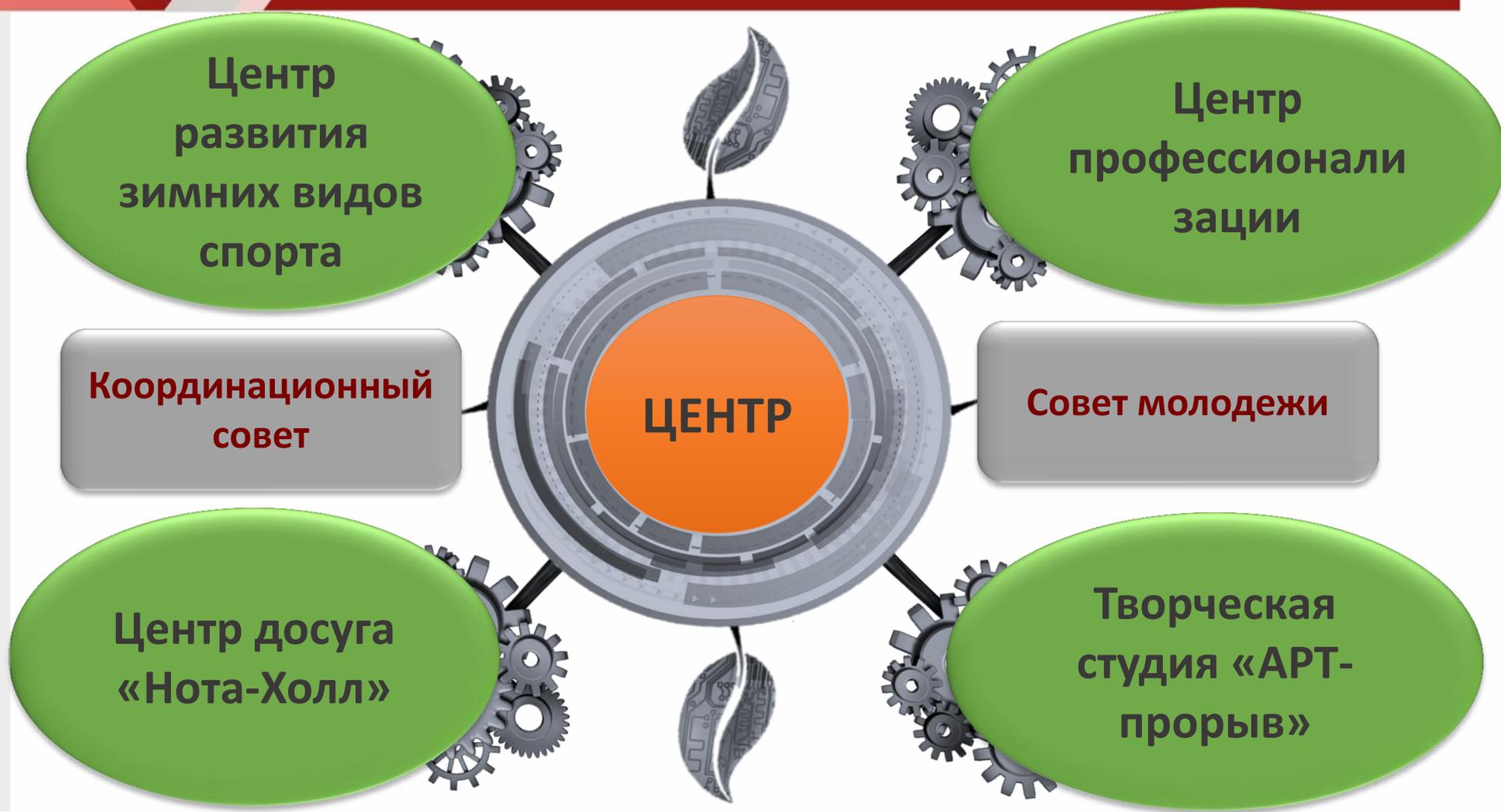
## Задачи:

- Создание Регионального Центра молодежи «Перспект @риум»
- Формирование устойчивой экосистемы для развития и вовлечения молодежи в самореализацию и создание нового города
- Создание новых точек роста молодежного бизнеса



# Региональный Центр самореализации молодежи

«Перспект@риум»





ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Совет молодежи «ПРОмолодежь»

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

**В контакте**



Блок развития спорта

Блок культуры и творчества

Блок развития волонтерства

Блок профориентации

# «Региональный Центр развития зимних видов спорта»



## Что ЕСТЬ

- ФОК «Темп»
- Компетенции:
  - хоккей
  - лыжи

## Что НАДО

- Дополнительная ледовая арена
- Освещение лыжной трассы



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРODOВ»

# «Региональный Центр развития зимних видов спорта» ГДЕ ДЕНЬГИ?

В ШГУ  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Доходы,  
млн.  
руб./год

6,1



3

- Организация сборов спортсменов

2,6

- Кафе ФОКа, боулинг, 3Д кинотеатр

0,5

- Доходы от продажи билетов на матчи

# Современный Музыкальный центр «Нота-холл»



## Что ЕСТЬ

- Закрытый кинотеатр «Россия»
- Спрос

## Что НАДО

- Модернизировать «Россию»
- «Звезда» 
- Рок-фестиваль



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРДОВ»

# Современный Музыкальный центр «Нота-холл» ГДЕ ДЕНЬГИ?

В ШГУ  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Доходы,  
млн.  
руб./год

12



9

• Эстрадные концерты

2

• Рок-фестивали

1

• Другие культурные мероприятия



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУЧНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

**COWORKING  
CENTER**  
shared working  
environment

# «Региональный Центр профессионализации молодежи»



## Что ЕСТЬ

- Колледж
- Ресурсный центр
- Русполимет

## Что НАДО

- Кванториум
- Центр коучинга
- WordSkills
- Взаимодействие с регионом



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

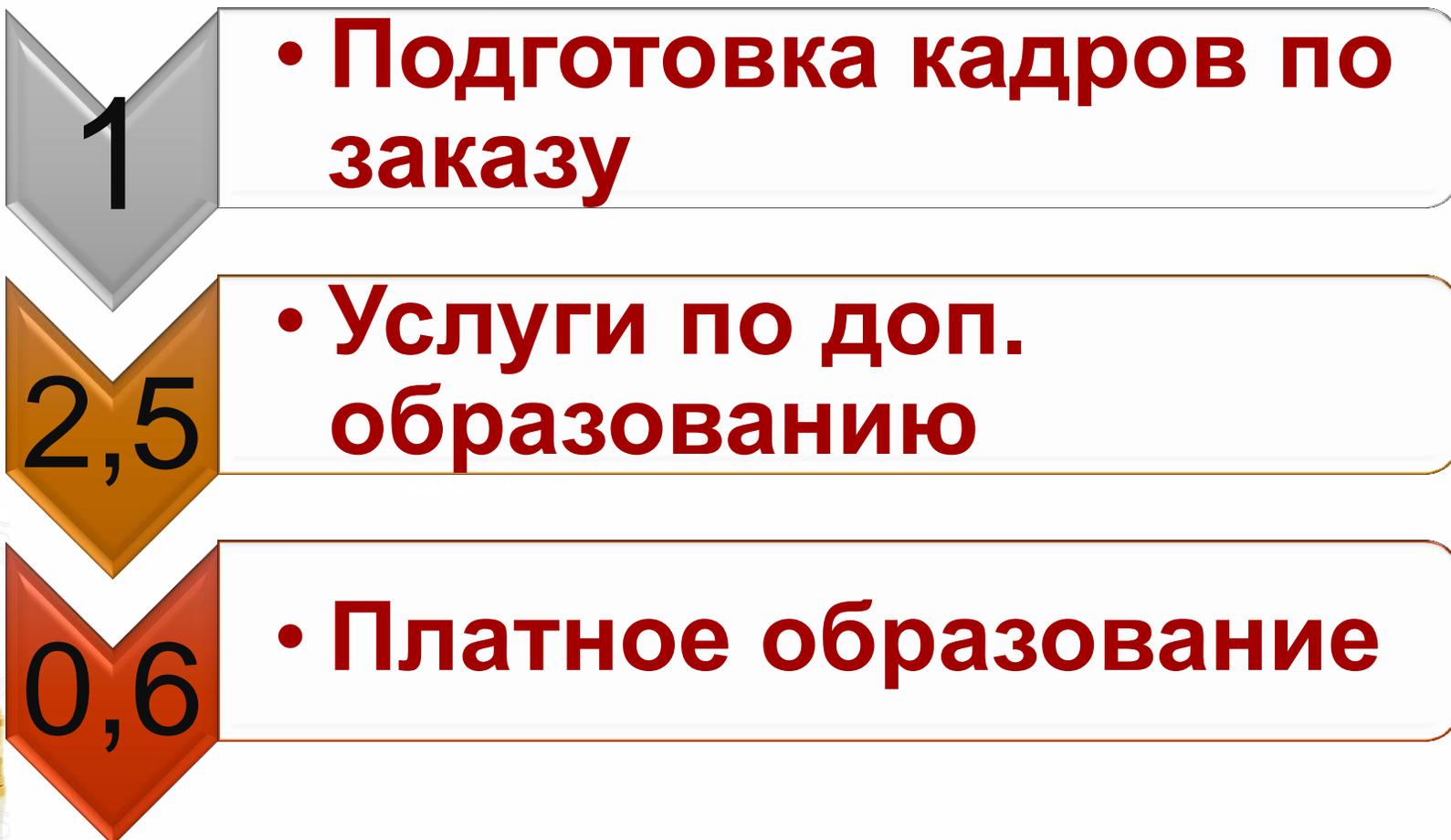
# «Региональный Центр профессионализации молодежи»

## ГДЕ ДЕНЬГИ?

В Ш Г У  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Доходы,  
млн.  
руб./год

4,1



# Творческая студия «АРТ-Прорыв»



## Что ЕСТЬ

- Таланты
- Спрос у молодежи

## Что НАДО

- Единая площадка
- Организация
- Педагоги



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУЧНОГО ИСКУССТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Творческая студия «АРТ-Прорыв» ГДЕ ДЕНЬГИ?

**В ШГУ**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Доходы,  
млн.  
руб./год

**3,5**



1,2

• Частная школа танцев

1,5

• Художественная и  
hand-made мастерская

0,8

• Студия эстрадного  
вокала

**Центр поддержки  
предпринимательства**

**Кванториум**

**Колледж**

**Ресурсный  
Центр**

**Студия  
«Арт-прорыв»**

**Word Skills**

**ФОК  
«Темп»**

**Профи**

**АРТ**

**Молодежь,  
готовая к  
изменениям**

**Центр  
компетенций  
металлургии**

**Перспект@риум**

**Music Center  
«Нота-Холл»**

**Спорт**

**Музыка**

**Федерация  
лыжных  
гонок**

**Музей  
«Теремок»**

**Центр  
«Профи»**

**Федерация  
хоккея**

**Звезда, которая  
«родилась» в  
Кулебаках**





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МАЛОБИЗНЕСОВ»

# Центр притяжения – точка кипения!

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

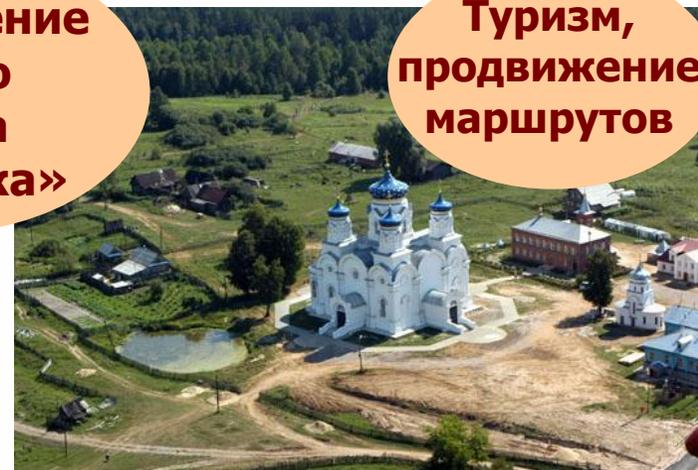
**Гостиницы  
Базы  
отдыха**



**Продвижение  
нашего  
бренда  
«Кулебяка»**



**Туризм,  
продвижение  
маршрутов**



**Кафе  
Рестораны**



**Конная  
база**



**Базы  
проката**



# Отдельно про наш бренд – КУЛЕБЯКУ...



«Знатная кулебяка во селе Кулебаки.  
И народ хорош».

Иван Грозный, 1552 г., *поход на Казань*



Пекарни



Сеть киосков  
«Кулебяка»



Всероссийский  
фестиваль



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРODOV»

# МСП

## ГДЕ

## ДЕНЬГИ?

**В ШГУ**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Доходы,  
млн.  
руб./год

**83**

**32**

- Кафе, гостиницы

**26**

- База отдыха, спорт.  
Лагерь, прокат

**25**

- Кулебяка-по-  
кулебакски





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРODOV»

# Мы получим

**ВШГУ**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ



**92**

Инвестиции, млн. руб.

**124**

Рабочие места, ед.

**14**

Прирост местного бюджета,  
млн. руб./год

**ДА**

Перелом оттока населения



# Необходимые меры гос. поддержки

## Развитие бизнеса

Инвесторы:  
43 млн.

10 млн.

Фонд развития  
МСП

## Концертный зал

Инвестор:  
15 млн.

12 млн.

ФЦП «Культура»

## Ледовая арена

Инвестор:  
2 млн.

2 млн.

ФЦП «Спорт»

## Кванториум

Инвестор:  
1 млн.

6 млн.

АСИ, ФЦП  
«Образование»

# План- график реализации проекта





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
И ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Каким может быть наше беспросветное будущее

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Каким мы видим наш город будущего

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
И ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРODOV»

# Светлая пенсия нашей молодежи

**В ШГУ**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ



# КОМАНДА МОНОГОРОДА КУЛЕБАКИ



**«Арт-прорыв»**

**«Перспект@риум»**



**«Нота-Холл»**



**Центр спорта**



**Центр «Профи»**



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

**В Ш Г У**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

## Команда моногорода Кулебаки благодарит за внимание!

### Пусть у нас всё получится!

Наша команда:

- |               |  |
|---------------|--|
| Узякова Л.А.  | Глава администрации г.о.г. Кулебаки  |
| Бисерова С.А. | Заместитель главы администрации г.о.г. Кулебаки  |
| Ефимова Н.Е.  | Директор по персоналу ПАО «Русполимет»   |
| Сабурова Л.А. | Депутат городского Совета депутатов,<br>индивидуальный предприниматель                   |
| Баранов А.А.  | Председатель Совет предпринимателей городского<br>округа, индивидуальный предприниматель |



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«ОБУЧЕНИЕ КОМАНД,  
УПРАВЛЯЮЩИХ  
ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРОДОВ»

# Нашей молодежи - новый город !

**В Ш Г У**  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ



РОК-фестиваль Счатые

Самореализация Дети

Возможности

ДОМ

Город для жизни

Хоккей Работаю Кулебаки

Природа спорт чемпионы России **Создаю**

туризм

Храмы

Достижения

Рожаяю

Интересно

Русполимет

Семья

Музыка

Классно

ЖИВУ

Инвестиции Женюсь Развитие строю новый город

Малый Бизнес